

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO

COMPETÊNCIA 001/2022

CONTRATO DE GESTÃO 058/2021

SUMÁRIO

| | |
|--|---|
| 1. INTRODUÇÃO | 3 |
| 2. AVALIAÇÃO..... | 5 |
| 3. INDICADORES DE DESEMPENHO ASSISTENCIAL..... | 6 |
| 3.1 Produção Assistencial..... | 6 |
| 4. ORÇAMENTO PREVISTO versus REALIZADO..... | 6 |
| 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS..... | 8 |
| 6. DECLARAÇÕES DOS DIRIGENTES DA OS..... | 9 |

1 . INTRODUÇÃO

O Presente relatório tem como objetivo avaliar o CHS – Condado no Hospital e Maternidade João Pereira de Andrade, CNES nº 2715295, sito na Av. 15 de Novembro, Nº 757, Centro, Condado/PE, CEP: 55.940-000, durante a competência de Janeiro/2022, apresentando o cumprimento de metas dos indicadores de produção e qualidade.

O relatório de execução física e financeira mensal do contrato de gestão é realizado a partir do acompanhamento das atividades assistenciais executadas na unidade e será remetido à Secretaria Municipal de Saúde, para posteriormente envio para a comissão técnica de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão da Secretaria Municipal de Saúde.

Todos os documentos de suporte à elaboração do presente relatório, poderão ser solicitados ou encontram-se disponíveis na unidade hospitalar ou nas nossas unidades administrativas localizadas em Recife e Piedade.

O mês de Janeiro materializa o início do processo de estabilização da produção hospitalar no âmbito do Contrato de Gestão 058/2021, sendo que suportando esta afirmação somos a identificar as dinâmicas de maior significado:

- obtiveram-se os primeiros sinais de modificação relativamente à postura assistencial da unidade, pois saímos da estagnação quanto ao internamento;

- as medidas tomadas na dimensão do ambulatório, fez com que a produção hospitalar voltasse aos níveis anteriormente alcançados, mas com uma característica de destaque, pois foram incrementadas as especialidades médicas, conforme solicitação da Secretaria Municipal de Saúde;

- o número de transferências verificadas para outras unidades da rede SUS diminui de forma significativa o que significa que a resolutividade da unidade foi incrementada após a nomeação da Responsável Técnica da unidade, sendo que a Organização Social aproveita esta oportunidade para agradecer à Dra. Lidiane de Brito, pelo fato de ter aceite esse desafio, sendo que desta forma, finalmente, se definiu o Controle Operacional da unidade;

- finalmente, importa referir que a Classificação de Risco e a adoção da Triagem de Manchester, determinou uma redução significativa dos atendimentos no CHS - Condado dos atendimentos sem classificação, bem como, uma tipificação dos casos vermelho para um número médio entre 4 - 6 pacientes/mês.

Os pontos anteriormente apresentados revelam de forma clara que a maturidade operacional da unidade está em processo de consolidação, o que nos permite avançar para uma outra fase de maior complexidade, que tanto desejamos e ambicionamos.

Ainda neste enquadramento, importa referir que ocorreu uma reunião com a Prefeitura, onde nos foi transmitido que foi tomada a decisão de não utilizar as verbas provenientes do investimento CEF, pois a morosidade que caracteriza o mesmo, colocaria em risco o normal desenvolvimento da atividade hospitalar. Em alternativa a gestão municipal optará por utilizar recursos próprios, evitando comprometer a funcionalidade da unidade hospitalar.

Grupo 1. Rotinas dos Procedimentos dos diversos serviços geridos **1.2 Infraestrutura e Equipamentos de funcionamento**

| Nº | Ações | Meta Prevista | Realizado | % de Conclusão no Período |
|--------------|--|----------------------|------------------|----------------------------------|
| 1.2.1 | Processo de Manutenção de Ambulância | 1 | 1 | 100,00% |
| 1.2.2 | Processo de Aquisição de Bomba de Poço | 1 | 1 | 100,00% |

Grupo 1. Rotinas dos Procedimentos dos diversos serviços geridos **1.3 Gestão Operacional e Financeira**

| Nº | Ações | Meta Prevista | Realizado | % de Conclusão no Período |
|--------------|----------------------------------|----------------------|------------------|----------------------------------|
| 1.3.1 | Processo de Rescisão Trabalhista | 1 | 1 | 100,00% |

Nesta competência 001/2022 o montante de investimentos realizado atingiu o montante de **R\$ 56.489,80 (cinquenta e seis mil, quatrocentos e oitenta e nove reais e oitenta centavos)** reforçando assim o nosso compromisso com a saúde do Município, mas muito aquém das necessidades de investimento que a unidade necessita, pois aguardou-se as movimentações da gestão municipal, conforme anuncio, que finalmente nesta competência, fomos informados de uma alteração radical do processo.

Também neste mês de Janeiro a Associação Beneficente João Paulo II não recebeu qualquer verba, no âmbito do contrato de Gestão 058/2021, ou outro recurso vinculado ao combate a Covid-19, mantendo-se o posicionamento de não se fazer necessário registrar na fonte de recursos 219.

Mais se informa que relativamente aos itens, produção e metas, nas competências futuras, foi prorrogada a suspensão da obrigatoriedade da manutenção das metas quantitativas contratualizadas, sem diminuição dos repasses estipulados até ao próximo dia 31 de Março de 2022.

Finalmente, a Organização Social juntamente com a Secretaria Estadual de Saúde, qualificou a unidade CHS - Condado, como mais uma referência na rede estadual SUS, para as patologias SG e SRAG, o que constitui um marco importante nas práticas assistências no Município.

4. Orçamento Previsto versus Realizado Relatório Gerencial das Demonstrações Financeiras

| Nº | DATA | Ações | Montante Previsto | Montante Realizado | SALDO |
|------------------------------------|---|---|-------------------|--------------------|------------------|
| 4.1 | 10/01/2022 | 05º Repasse Previsto em Edital / Contrato de Gestão 058/2021 | R\$ 294.154,00 | 0 | R\$ (294.154,00) |
| 4.1.1 | 20/01/2022 | Repasse relativo ao item 4.1 | | R\$ 294.154,00 | R\$ 0,00 |
| 4.2.1 | 31/01/2022 | Saldo Acumulado a favor do CHS - Condado decorrente da quitação parcial das parcelas previstas contratualmente | | | R\$ 0,00 |
| 5. DESPESAS DE INVESTIMENTO | | | | | |
| Nº | Ações | | | VALOR | |
| 5.0 | MONTANTE DE INVESTIMENTO 12/2021 | | | R\$ | 53.575,01 |
| 5.1 | Processo de Manutenção de Ambulância, referente ao item 1.2.1 | | | R\$ | 1.780,00 |
| 5.2 | Processo de Aquisição de Bomba de Poço, referente ao item 1.2.2 | | | R\$ | 500,00 |
| 5.3 | Processo de Rescisão Trabalhista, referente ao item 1.3.1 | | | R\$ | 634,79 |
| | TOTAL DE DESPESAS DE INVESTIMENTO 01/2022 | | | R\$ | 2.914,79 |
| | MONTANTE DE INVESTIMENTO ACUMULADO | | | R\$ | 56.489,80 |

Os valores contidos no quadro acima refletem a movimentação do investimento efetuado na competência 001/2022.

Mesmo não estando obrigados a manter as metas quantitativas, na presente competência, as mesmas foram ultrapassadas de forma significativa, quando analisada a dimensão Urgência/Emergência, verificando-se a manutenção de uma taxa de execução muito acima da meta contratada.

Apesar de existir ainda um conjunto de medidas não implementadas no processo de transformação anunciado para a unidade hospitalar, nomeadamente o arranque da prática cirúrgica, o que pode redundar em insatisfação social e até algumas críticas operacionais, estamos convictos que as modificações ocorridas são expressivas da melhoria desejada e almejada, pelas partes envolvidas no Contrato de Gestão 058/2021.

Grupo 1. Rotinas dos Procedimentos dos diversos serviços geridos
1.4 Produção Assistencial & Quadro Funcional

6

| Nº | Ações | Meta Prevista | Realizado | % de Conclusão no Período |
|-------------------------|--|---------------|-----------|---------------------------|
| 1.4.1 | Saídas Hospitalares | 50 | 10 | 20,00% |
| 1.4.2 | Atendimentos de Urgência/Emergência | 1280 | 2661 | 207,89% |
| 1.4.3 | Atendimento Ambulatorial | 520 | 203 | 39,04% |
| QUADRO FUNCIONAL | | | | |
| Nº | Ações | Meta Prevista | Realizado | % de Conclusão no Período |
| 1.4.1 | Serviços Assistenciais - Enfermagem | 4 | 4 | 100% |
| 1.4.2 | Serviços Assistenciais - Técnicos de Enfermagem & Técnicos de RX | 15 | 17 | 113% |
| 1.4.3 | Serviços Assistenciais - Auxiliares de Serviços Gerais | 18 | 18 | 100% |
| 1.4.4 | Manutenção Hospitalar (Predial e Equipamentos) | 1 | 1 | 100% |
| 1.4.5 | Responsável da Unidade e Administrativo | 2 | 2 | 100% |
| 1.4.6 | Corpo Médico Ambulatorial | 4 | 5 | 125% |
| 1.4.7 | Corpo Médico Plantonista | 7 | 7 | 100% |
| | TOTAL | 51 | 54 | 106% |

2. AVALIAÇÃO

As atividades acima apresentadas focam a totalidade do mês de Janeiro/2022.

Nesta competência a produção hospitalar verificada, em termos globais, revela a nova postura de consolidação no que tange a produção hospitalar, nas diferentes dimensões, o que em muito influenciou os valores das metas previstas no Contrato de Gestão 058/2021.

3. INDICADORES DE DESEMPENHO ASSISTENCIAL

3.1 Produção Assistencial

O quadro 1.4 Produção Assistencial & Quadro Funcional apresenta os índices de produção durante o mês de Janeiro em relação à meta contratada.

Saídas Hospitalares

No mês de Janeiro também ocorreram 10 internamentos nas mais diversas especialidades, representando 20% da meta pré-estabelecida. Cabe salientar que na presente competência foi retomada a dimensão de Maternidade da unidade hospitalar.

Atendimentos de Urgência.

O Quadro anterior demonstra a produção da Urgência/Emergência do período em referência.

A produção do mês de Janeiro atingiu um percentual de execução de 207,89%, com 2.661 atendimentos realizados.

Atendimento Ambulatorial

O volume de consultas e de atendimentos ambulatoriais, no período foi de 203, o que significa um alargamento das especialidades e um retomar da normalidade, rumo à meta definida em sede do Contrato de Gestão 058/2021.

4. ORÇAMENTO PREVISTO versus REALIZADO

Sobre esses aspectos, serão aqui apresentadas considerações comparativas entre o Orçamento aprovado (planilha base) e os valores desembolsados até o final do período a que se refere este relatório.

4. Orçamento Previsto versus Realizado Relatório Gerencial das Demonstrações Financeiras

| 6. DESPESAS DE CUSTEIO | | |
|------------------------|---|-----------------------|
| Nº | Ações | VALOR |
| | CUSTO COM PESSOAL | |
| 6.1 | Médicos Plantonistas Urgência/Emergência | R\$ 69.750,00 |
| 6.2 | Médicos Ambulatório | R\$ 7.960,00 |
| 6.3 | Funcionários | R\$ 76.634,02 |
| 6.4 | Empowerment CHS-Diversos | R\$ 27.280,00 |
| 6.5 | Médicos Cirurgias | R\$ 0,00 |
| | TOTAL CUSTOS PESSOAL | R\$ 181.624,02 |
| | CUSTOS ORDINÁRIOS | |
| 6.5 | Energia | R\$ 10.064,26 |
| 6.6 | Água e Gás, Gases Hospitalares | R\$ 15.075,64 |
| 6.7 | Custos Ambientais e de HClH | R\$ 1.835,00 |
| 6.8 | Custos com comunicações | R\$ 2.417,85 |
| | INSUMOS E PEÇAS | |
| 6.9 | Medicamento/Penso/Material Descartável | R\$ 36.037,71 |
| 6.10 | Material de Limpeza | R\$ 3.416,32 |
| 6.11 | Material Expediente | R\$ 122,00 |
| 6.12 | Alimentos e outros Produtos do Serviço de Alimentação | R\$ 8.068,00 |
| 6.13 | Combustíveis / Viaturas | R\$ 9.854,86 |
| 6.14 | Locação de Viaturas | R\$ 1.330,00 |
| 6.15 | Locação de Impressão | R\$ 0,00 |
| | GESTÃO QUALIDADE TOTAL (TQM) | |
| 6.16 | Serviços Operacionais | R\$ 5.628,00 |
| 6.17 | Pagamento de Custos de Serviços Administrativos | R\$ 17.399,83 |
| | TOTAL | R\$ 292.873,49 |

A competência de Janeiro/2022 terminou com um saldo negativo, que ascende ao montante de **R\$ 1.634,28 (hum mil, seiscentos e trinta e quatro reais e vinte e oito centavos)** sendo esse valor desembolsado a mais pela Associação Beneficente João Paulo II para cobrir os gastos no período analisado.

DESEMBOLSO DE JANEIRO

| Natureza | Realizado | Previsto |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Despesa com Pessoal | R\$ 181.624,02 | R\$ 286.007,36 |
| Serviços de Terceiros | R\$ 40.577,61 | R\$ 30.150,00 |
| Concessionárias | | R\$ 3.500,00 |
| Despesas Operacionais e Gerais | R\$ 70.671,86 | R\$ 54.030,00 |
| Despesas de Investimento (Bens Permanentes) | R\$ 2.914,79 | |
| TOTAL | R\$ 295.788,28 | R\$ 373.687,36 |
| VALIDAÇÃO DE SALDO | | |
| Valor de Repasse do Contrato de Gestão | | R\$ 294.154,00 |
| Gastos Realizados | | R\$ 295.788,28 |
| | SALDO | R\$ (1.634,28) |

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O saldo negativo apresentado foi uma vez mais consolidado com o superávit registrado do primeiro repasse.

Estamos cientes da necessidade de aumentar o investimento na unidade hospitalar, para que possamos arrancar de forma definitiva e inequívoca com a dimensão cirúrgica no Município. Tendo sido apresentada uma nova perspectiva de financiamento por parte da gestão municipal, esperamos que a mesma se

traduza em celeridade que necessitamos, com vista ao cumprimento dos nossos objetivos estratégicos. Por outro lado, uma vez mais desejamos sublinhar o impacto positivo decorrente do processo de integração da unidade na rede referência da regulação estadual para as patologias SG e SRAG, o que materializa um processo de maturidade operacional, digno de registro.

Aguardamos, ainda que sejam concluídos os processos por parte da gestão municipal que nos possibilitem concluir os processos de legalização e certificação da atividade hospitalar.

6. DECLARAÇÃO DOS DIRIGENTES DA OS.

Declaramos, para todos os fins, que são verídicas todas as informações contidas neste Relatório de Execução em cumprimento ao Contrato de Gestão 058/2021 firmado entre a Secretária Municipal de Saúde (SMS) e a Associação Beneficente João Paulo II.

Acrescentamos, ainda, que todas as fontes de comprovação, assim como documentos fiscais e de despesas, estão disponíveis para análise dos representantes da comissão técnica de acompanhamento e avaliação e dos servidores dos órgãos de controle da Prefeitura do Município de Condado.

Condado, 11 de Fevereiro de 2022

Ana Cristina da Silva

Diretora Financeira Operacional

Pedro Paraíso

Diretor Presidente CHS – João Paulo II